

Lean Six Sigma Black Belt

Tijdens de Lean Six Sigma Black Belt training leer je complexe verbeterprojecten te leiden en succesvol te implementeren. Black Belts hebben zowel een tactische als een strategische rol. Je begeleidt Green Belts en adviseert het strategisch management van jouw organisatie. Tijdens deze opleiding leer je alles om beide aspecten tot in perfectie uit voeren.

Black Belts in een dienstverlenende organisatie zijn enerzijds procesanalisten, verantwoordelijk voor het analyseren en optimaliseren van processen en anderzijds verandermanagers, verantwoordelijk voor het efficiënt inrichten van organisaties. Deze professionals zijn in staat om analytische instrumenten te combineren met de belangrijkste aspecten van verandermanagement.

Trainingsduur

De training bestaat uit 16 lesdagen.

Doelgroep

Deze training is zeer geschikt voor projectmanagers, afdelingsmanagers, (business) consultants en proceseigenaren.

Aanvangsniveau

Deze training is een goed vervolg op Lean Six Sigma Green Belt.

Inhoud

Succesvol implementeren van Lean Six Sigma

- Wat is er nodig?
- Verbeterstrategie
- Key Performance Indicatoren
- Management Informatie Systeem

Valkuilen en aandachtspunten

- Define en Measure fase
- Valkuilen tijdens de Analyse fase
- Aandachtspunten en valkuilen tijdens de Improve fase

Het succes van Lean

- De 5 stappen: Value, Valuestream, Flow, Pull, Perfection
- De A3 methodiek
- SMED, Valustreammapping en future state bouwen
- Diensverlening

Vorbereiding op het Black Belt examen

Statistiek op Black Belt niveau

- Steekproeven
- Gage R&R en Kappa test
- Introductie in hypothese testen
- Chi-kwadraat en Binomiaal
- Design of Experiment
- Experimenten
- Design for Lean Six Sigma (DFSS)
- Stappen van Design for Lean Six Sigma: DMADV
- Regelkaarten