

Lean Green Belt – 5 dagen

LEAN is een werkwijze die zich geheel richt op efficiency. Met de toepassing van LEAN wordt een flexibele werkomgeving ontwikkeld die gericht is op de klant en waarbij verspilling zoveel mogelijk geminimaliseerd wordt. LEAN is dus eigenlijk een verzamelnaam voor methoden die zich richten op het verbeteren van de winstgevendheid van een bedrijf middels het elimineren van verspilling en het centraal stellen van de klant. De letterlijke betekenis van het woord 'LEAN' is 'slank'. De LEAN methodiek draait dan ook om het slank maken van bedrijfsprocessen.

Op het niveau Lean Green Belt heeft u een beter inzicht in verspillingen binnen bedrijfsprocessen en leert u wat Lean kan betekenen binnen uw werk en organisatie. Aan het einde van deze 5--daagse training bent u goed op de hoogte van de Lean methodiek en bent u ook in staat deze daadwerkelijk toe te passen in uw eigen werkomgeving.

Deze cursus is geaccrediteerd door het Lean Competency System, een gecertificeerde dienst van de Cardiff University. Deelnemers van onze trainingen komen hierdoor in aanmerking voor een internationaal erkende Lean certificering. Het Lean Competency System is een internationaal gerenommeerd instituut. Het heeft een leidende positie in de wereld op het gebied van onderzoek en educatie in innovatie en toepassingen van Lean in diverse sectoren.

De Lean Green Belt cursus wordt idealiter verdeeld over anderhalve maand in 3 blokken (2 dagen - 2 dagen - 1 dag).

Doelgroep

De Lean Green Belt training is geschikt voor mensen die zich verder willen verdiepen in Lean-analyse en het faciliteren van Lean.

Voorkennis

Kennis op het niveau van de Lean Yellow Belt (LYEB) is een vereiste.

Inhoud

- Praktisch ervaren
- Klant focus
- Value Stream Mapping
- Kaizen en Kaizen denken
- Systeem denken en Lean denken
- Plannen en communicatie
- PDCA en besturing
- Data verzamelen en analyseren
- Performance dialoog
- Leiderschap & gedrag
- Lean Maturity Scan
- A3
- X-matrix

De training is zeer interactief met diverse werkvormen als: presentaties, oefeningen, simulaties, een rollenspel en een groepsopdracht.



Doelstellingen

Leren analyseren en faciliteren op de volgende onderdelen:

- Doel en klantwaarde
- Mappingtechnieken
- Data verzamelen en analyseren
- Probleem oplossende technieken
- Plannen en communicatie
- Besturingsvormen
- Hulpmiddelen en visueel management
- Capaciteits-, vaardigheden- en verandermanagement.

Met als doel:

1. Zelfstandig Lean als operationeel systeem te kunnen implementeren.
2. De Lean maturity van een afdeling kunnen bepalen
3. Omgeving kunnen analyseren en bepalen welke Lean elementen nodig zijn om de ontwikkeling van Lean verder te brengen.

Certificering

Het bijbehorende Green Belt examen is optioneel. Het examen bestaat uit de volgende 2 gedeelten:

- Naast het volgen van de training is het invullen van een praktijkopdracht een vereiste. Voor het starten van de training zal een intake plaatsvinden waarin je een duidelijke opdrachtdefinitie zult moeten formuleren. Deze opdracht heeft een belasting van ongeveer 20 uur en zal door de trainer worden beoordeeld. De trainer zal de opdracht begeleiden.
- Indien u het theorie-examen wilt maken, dient u dit vooraf (bij de cursusaanmelding) aan te geven. Na de training krijgt u van LCS (Lean Competency System) een link toegestuurd, incl. een voucher. Het examen kunt u op elke locatie (mits een internetverbinding aanwezig) maken